

FACULDADE DE TECNOLOGIA DE ITU

DOM AMAURY CASTANHO

PROJETO: Christine, o carro assassino

PLANO DE GERENCIAMENTO DE PROJETO

Data: XX/XX/XX

Responsável: Vagner Camargo Boff

Aprovado por:

- Daniel Paulo Nunes Rodrigues
- Emerson de Andrade Barros
- Flavio Roberto Primo
- Michel Kaique Gonçalves
- Vagner Camargo Boff

Sumário

<u>Introdução</u>	3
<u>Ficha de Cadastro de Oportunidade de Projeto</u>	5
<u>Termo De Abertura Do Projeto (TAP)</u>	6
<u>Formulário de Stakeholders</u>	11
<u>Declaração do escopo</u>	12
<u>Plano de Gerenciamento do Escopo</u>	16
<u>Modelo de Estrutura Analítica do Projeto (Gráfica)</u>	18
<u>Modelo de Cronograma</u>	19
<u>Modelo de Orçamento</u>	20
<u>Modelo de plano de gerenciamento das comunicações</u>	21
<u>Modelo de Plano de Gerenciamento de Aquisições</u>	23
<u>Formulário para Gerenciamento de Riscos</u>	24

Introdução

Todo desenvolvimento de um novo projeto é sempre um grande desafio, que exige superação e comprometimento de todos os envolvidos e esse projeto não foi diferente. O nosso desafio começou com a escolha do título do projeto, desde início chegamos num consenso que seria de extrema importância, nomear o projeto com o título de uma grande obra, então surgia mais um desafio.

Como imaginávamos que sofreríamos durante o desenvolvimento das atividades, a sua conclusão ainda era um suspense para nós e poderia se tornar um terror, então optamos por um nome que representasse toda a trajetória do nosso projeto, Christine

E essa escolha do título do projeto, foi uma singela homenagem ao grande escritor de suspense, o Norte Americano Stephen King, que publicou este seu Best Selles em 1983.

A necessidade de profissionalismo frente às diversidades foi um grande requisito dentro da equipe, principalmente na área de concepção do projeto. Tendo isso em vista, o departamento de engenharia busca sempre se colocar no topo das empresas como inovação e aplicabilidade, para a trazer soluções eficazes para o vasto mercado.

O trabalho proposto tem como objetivo abordar brevemente conceitos básicos tecnológicos de otimização logística, já que hoje os avanços tecnológicos têm proporcionado à humanidade um patamar de informação e praticidade jamais visto antes na história o mundo tornou-se um espaço onde quase tudo está interligado e automatizado, tornando indispensável a relação entre homem e máquina. A tecnologia vem atuando com um importante papel nas organizações nos processos de planejamento, implementação e controle de uma forma bem satisfatória tanto para o consumidor como para as empresas que adotam essa prática.

O projeto apresenta os primeiros passos para construir um carro robô capaz de seguir uma linha no chão, dando uma visão geral dos objetivos do

trabalho, apresentando detalhes do planejamento, da montagem do hardware e da implementação do software utilizados.

Adotamos a utilização de motores de corrente contínua alimentado por uma bateria, assim como, caixas de redução para aumentar o torque do motor. Para a detecção da linha, o robô estará equipado com emissores e receptores de luz na faixa infravermelho baseados na reflexão da luz. Para o controle eficaz dos comandos do equipamento foi utilizado o microcontrolador Arduino.

Desenvolver um carro robô que se movimenta sobre uma linha preta traçada numa superfície plana, guiado por sensores receptores de reflexão de sinal infravermelho, é o objetivo final e principal da matéria de Sistemas Microprocessados e Microcontrolados.

Ficha de Cadastro de Oportunidade de Projeto

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Daniel Paulo N Rodrigues	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

- **Tipo de Projeto (Breve descrição do projeto)**

O projeto “Christine, o carro assassino” é um carrinho seguidor de linha realizado no 5º Semestres pelos alunos de mecatrônica Industrial, o carrinho deverá realizar um determinado percurso com o menor tempo possível, manter a estabilidade durante o percurso, baixo nível de consumo energético e baixo custo de fabricação.

O projeto tem como finalidade avaliar os conhecimentos adquiridos na disciplina de Projetos de Mecatrônica 1, desenvolver habilidades e capacitar os envolvidos para o gerenciamento de futuros projetos em diversos setores do mercado.

Termo De Abertura Do Projeto (TAP)

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Daniel Paulo N Rodrigues	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

Designação do gerente de projeto

Foi designado o Sr. Vagner Camargo, aluno do curso superior em tecnólogo em Mecatrônica Industrial na FATEC de Itu, como gerente do projeto.

Responsabilidade do gerente de projeto

- Elaborar o plano de projeto
- Controlar as atividades do projeto, incluindo aquelas executadas pelos gestores do curso e da FATEC.
- Manter todos os envolvidos, em particular o patrocinador, informados a respeito do projeto.
- Empreender ações necessárias que façam com que o projeto seja entregue como combinado

Autoridade do gerente de projeto

- Gerir os recursos financeiros alocados ao projeto, autorizando seu uso.
- Coordenar as atividades dos membros do grupo, desde que a participação esteja claramente definida no plano do projeto.

Objetivo

Construir um carrinho seguidor de linha com todas as características exigidas pelos gestores do curso

Justificativa

O Projeto exige que o carrinho seguidor de linha garanta qualidade para a realização das tarefas executadas com baixo custo e bom desempenho, além de atender todas as exigências das normas técnicas e ambientais. Atualmente podem atuar em diversos campos (hospitais, fábricas industriais e lojas).

Escopo

Para início do projeto foi feita uma reunião no dia 13/03/2021 onde foi designado o Sr. Vagner Camargo, aluno do curso superior em tecnólogo em Mecatrônica Industrial na FATEC de Itu, como gerente do projeto.

Após a definição do gerente de projetos foi feita uma reunião no dia 27/03/2021 para revisão do escopo e análise de possíveis falhas de projeto.

O projeto terá início no dia 19/02/2021 e término no dia 20/12/2021

O objetivo do grupo é construir um carrinho seguidor de linha baseado nas características exigidas pelos gestores do curso. O Projeto exige que o carrinho seguidor de linha garanta qualidade para a realização das tarefas executadas com baixo custo e bom desempenho, além de atender todas as exigências das normas técnicas e ambientais, podendo atuar em diversas áreas como hospitais, fábricas industriais e lojas.

O Arduino serve de protótipo para vários projetos, servindo também para construção de projetos reais, e o usaremos para o projeto do carrinho seguidor de linha, usando alguns instrumentos/sensores (Arduino Uno; Ponte H; Protoboard; Jumpers; Pilhas AA e/ou 9V + conector; Motores CC; Sensores de Obstáculo infravermelho; Estrutura do carrinho (rodas, chassi). O carrinho seguidor de linha terá que desenvolver um determinado percurso (pista) em menor tempo possível e também o carrinho terá limite de custo para compra dos materiais e tempo limite para apresentação do protótipo.

A apresentação do projeto será no dia 17/06 após a apresentação será dado continuidade na parte prática do protótipo e finalizado no dia 20/12/2021 no final do semestre.

Premissas

- o carrinho seguidor de linha terá que desenvolver um determinado percurso (pista) em menor tempo possível.
- O responsável pela compra junto com o gerente irá assegurar a compra correta para o projeto.

Restrições

- O carrinho terá limite de custo para compra dos materiais.
- O projeto terá tempo limite para apresentação do protótipo.

Riscos identificados

Nº	RISCO	IMPACTO	PROBABILIDADE	PLANO DE AÇÃO	RESPONSÁVEL
01	Desistência do sponsor	Muito alto	Baixa	Buscar novo investidor	Equipe
02	Risco de contaminação COVID 19	Médio	Muito alto	Negociar novo prazo para entrega	Equipe
03	Atraso na entrega de componentes	Muito alto	Alta	Renegociar prazo de entregas	Daniel / Vagner
04	Compra errada	Alto	Baixa	Negociar troca do produto	Daniel / Vagner
05	Falta de recurso financeiro	Muito alto	Média	Não ultrapassar o orçamento	Vagner / Emerson
06	Componentes com defeitos	Alto	Média	Realizar troca no fornecedor	Daniel / Michel
07	Fornecedor abrir falência	Médio	Muito baixo	Manter lista de fornecedores atualizados	Daniel / Vagner
08	Quebra do componente durante a montagem	Alto	Alto	Comprar novo componente	Michel / Flavio
09	Grande variedade de componentes no mercado	Alto	Muito alto	Pesquisar custos, funcionalidades e qualidade de cada produto encontrado	Daniel / Vagner

10	Conflito entre membros	Alto	Médio	Fazer reuniões com a equipe	Emerson
11	Falta de entrosamento da equipe	Médio	Médio	Manter a comunicação entre os integrantes	Emerson
12	Falecimento de membro da equipe	Médio	Muito baixo	Recrutar novo integrante	Equipe
13	Desistência de membros da equipe	Médio	Baixo	Recrutar novo integrante	Equipe
14	Alterações no escopo	Muito alto	Alto	Manter sempre a equipe e escopo atualizados	Equipe
15	Projeto com erros	Alto	Alto	Realizar inspeções periodicamente no projeto	Equipe
16	Erros na programação	Alto	Alto	Desenvolver novo código	Michel
17	Carrinho danificado durante testes	Médio	Médio	Realizar a manutenção corretiva	Michel
18	Falta de conhecimento técnico	Alto	Alto	Procurar ajuda aos professores e gestores do curso	Flavio / Michel
19	Acidente na execução do projeto	Baixo	Muito baixo	Usar epi adequados para o trabalho	Emerson
20	Atraso na montagem do projeto	Alto	Médio	Seguir o cronograma rigorosamente	Flavio
21	Cancelamento do projeto	Muito baixo	Baixo	Procurar um novo projeto	Flavio

Principais marcos

- Reunião para definição do gerente de projetos;
- Reunião para rever o escopo e rever possíveis falhas de projeto;
- Reunião para definir o início e término do projeto;
- Compra dos componentes;
- Montagem do protótipo;
- Testes do protótipo;
- Apresentação do protótipo.

Datas dos marcos

DATA	MARCOS
13/03/2021	Reunião para definição do gerente de projetos
27/03/2021	Reunião para rever o escopo e possíveis falhas de projeto
17/04/2021	Reunião para definir o início e término do projeto
05/06/2021	Compra dos componentes
17/09/2021	Montagem do protótipo
14/10/2021	Apresentação do protótipo

Custo dos marcos

Reunião para definição do gerente de projetos	Sem custo
---	-----------

Reunião para rever o escopo e possíveis falhas do projeto	Sem custo
---	-----------

Compra dos componentes			
Descrição	Quantidade	Fornecedor	Custo
Arduino uno	1	Eletrogate	52,90
Ponte H I298n	1	Eletrogate	19,90
Protoboard	1	Eletrogate	4,90
Jumpers macho 20 cm	20	Eletrogate	8,90
Jumpers fêmea 30 cm	40	Eletrogate	14,90
Bateria 9V	1	Eletrogate	22,98
Conector Bateria	1	Eletrogate	4,90
Motor CC	2	Eletrogate	22,00
Sensor de obstáculo infravermelho	2	Eletrogate	17,80
Chassi do carrinho	1	Eletrogate	30,00
Roda do carrinho	2	Eletrogate	12,00

Montagem do protótipo	Sem custo definido
-----------------------	--------------------

Apresentação do protótipo	Sem custo definido
---------------------------	--------------------

Principais envolvidos

- Daniel Paulo Nunes Rodrigues
- Emerson de Andrade Barros
- Flavio Roberto Primo
- Michel Kaique Gonçalves
- Vagner Camargo Boff

Formulário de Stakeholders

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Daniel Paulo N Rodrigues	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

Nome	Equipe	Cargo	E-mail
Daniel Paulo Nunes Rodrigues	Christine o carro assassino		daniel.rodrigues26@fatec.sp.gov.br
Emerson de Andrade Barros	Christine o carro assassino		emerson.barcos@fatec.sp.gov.br
Flavio Roberto Primo	Christine o carro assassino		flavio.primo@fatec.sp.gov.br
Michel Kaique Gonçalves	Christine o carro assassino		michel.goncalves@fatec.sp.gov.br
Vagner Camargo Boff	Christine o carro assassino		vagner.boff@fatec.sp.gov.br

Declaração do escopo

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Michel K Gonçalves	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

• Justificativa do projeto

O Projeto exige que o carrinho seguidor de linha garanta qualidade para a realização das tarefas executadas com baixo custo e bom desempenho, além de atender todas as exigências das normas técnicas e ambientais.

Atualmente podem atuar em diversos campos (hospitais, fábricas industriais e lojas).

• Objetivo(s) do projeto

Construir um carrinho seguidor de linha com todas as características exigidas pelos gestores do curso, sendo como principal característica a velocidade, estabilidade, baixo custo energético e de fabricação.

• Descrição do(s) produto(s) ou serviço(s) do projeto

O nosso projeto será realizado durante o curso de Projeto de mecatrônica, usando os conhecimentos adquiridos nas disciplinas de Projetos e Microcontroladores, o protótipo vai ser fabricado sobre a plataforma Arduino Uno, ponte H para se obter um controle independentes de seus 2 motores DC utilizados, o protótipo também será dotado por sensores magnéticos e outros.

Nosso carrinho terá o menor custo de fabricação, baixo consumo energético e um bom desempenho com ótima estabilidade, sendo ideal para as mais diversas aplicações.

• Lista de entregas do projeto

1. Iniciação
 - 1.1. Termo de abertura do projeto
 - 1.2. Justificativa
2. Planejamento
 - 2.1. Plano de comunicações
 - 2.2. Plano de riscos e incidentes
 - 2.3. Gerenciamento das mudanças
 - 2.4. Gerenciamento das aquisições

- 2.5. Gerenciamento de custos
- 3. Execução e controle
 - 3.1. Registro de riscos e incidentes
 - 3.2. Progresso do projeto
- 4. Encerramento
 - 4.1. Encerramento dos contratos
 - 4.2. Lições aprendidas

- **Ligações com outros projetos**

Nenhuma até a presente data

- **Estratégia de condução do projeto**

Com base no livro PMBOOK – Project management Body of Knowledge, recomenda-se a utilização das ferramentas abaixo:

1. Integração;
2. Escopo;
3. Tempo;
4. Custo;
5. Qualidade;
6. Recursos Humanos;
7. Comunicação;
8. Riscos;
9. Planejar;
10. Partes interessadas;

Também podem ser aplicadas no projeto ferramentas da qualidade como, 5w2h e PDCA.

- **Responsabilidades dos setores envolvidos**

Finanças - Responsável pelo budget do projeto, controle de entrada e saída de valores.

RH - Responsável por todas as diretrizes legais relacionadas ao projeto, relacionadas ao projeto, recrutamento, seleção de mão de obra e benefícios.

Engenharia de produto - Responsável pelo desenvolvimento efetivo do produto, elaboração de funcionalidades, desempenho e características físicas.

Engenharia de aplicação - Responsável por promover o produto e suas aplicações em campo para o consumidor final.

Gerencia - Responsável pela validação de ideia e validação de cada etapa do projeto, coordenando, orientação do andamento e direcionamentos.

- **Macro Fases, prazos e custo**

Macro fase	Data limite	Custo
Reunião para definição do gerente de projetos	13/03/2021	SEM CUSTOS
Reunião para definir o início e término do projeto	17/04/2021	SEM CUSTOS
Apresentação do protótipo		SEM CUSTOS
Custo total		

- **Premissas (hipóteses) e restrições para o projeto**

Premissas:

- ✓ o carrinho seguidor de linha terá que desenvolver um determinado percurso (pista) em menor tempo possível.
- ✓ O responsável pela compra junto com o gerente irá assegurar a compra correta para o projeto.

Restrições:

- ✓ O carrinho terá limite de custo para compra dos materiais.
- ✓ O projeto terá tempo limite para apresentação do protótipo.

- **Equipe de Planejamento do Projeto**

Gerente de Projetos: Vagner Camargo Boff, vagner.boff@fatec.sp.gov.br.

Eng. Produto: Daniel Paulo N. Rodrigues, daniel.rodrigues26@fatec.sp.gov.br.

Eng. Aplicação: Michel Kaique Gonçalves, michel.goncalves@fatec.sp.gov.br.

RH: Emerson de Andrade Barros, emerson.barcos@fatec.sp.gov.br.

Financeiro: Flavio Roberto Primo, flavio.primo@fatec.sp.gov.br.

Plano de Gerenciamento do Escopo

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Michel K Gonçalves	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

- **Objetivos do plano de gerenciamento do escopo**

Garantir que o planejamento do escopo seja entregue no prazo e custo estipulado no projeto.

- **Gerenciamento do escopo**

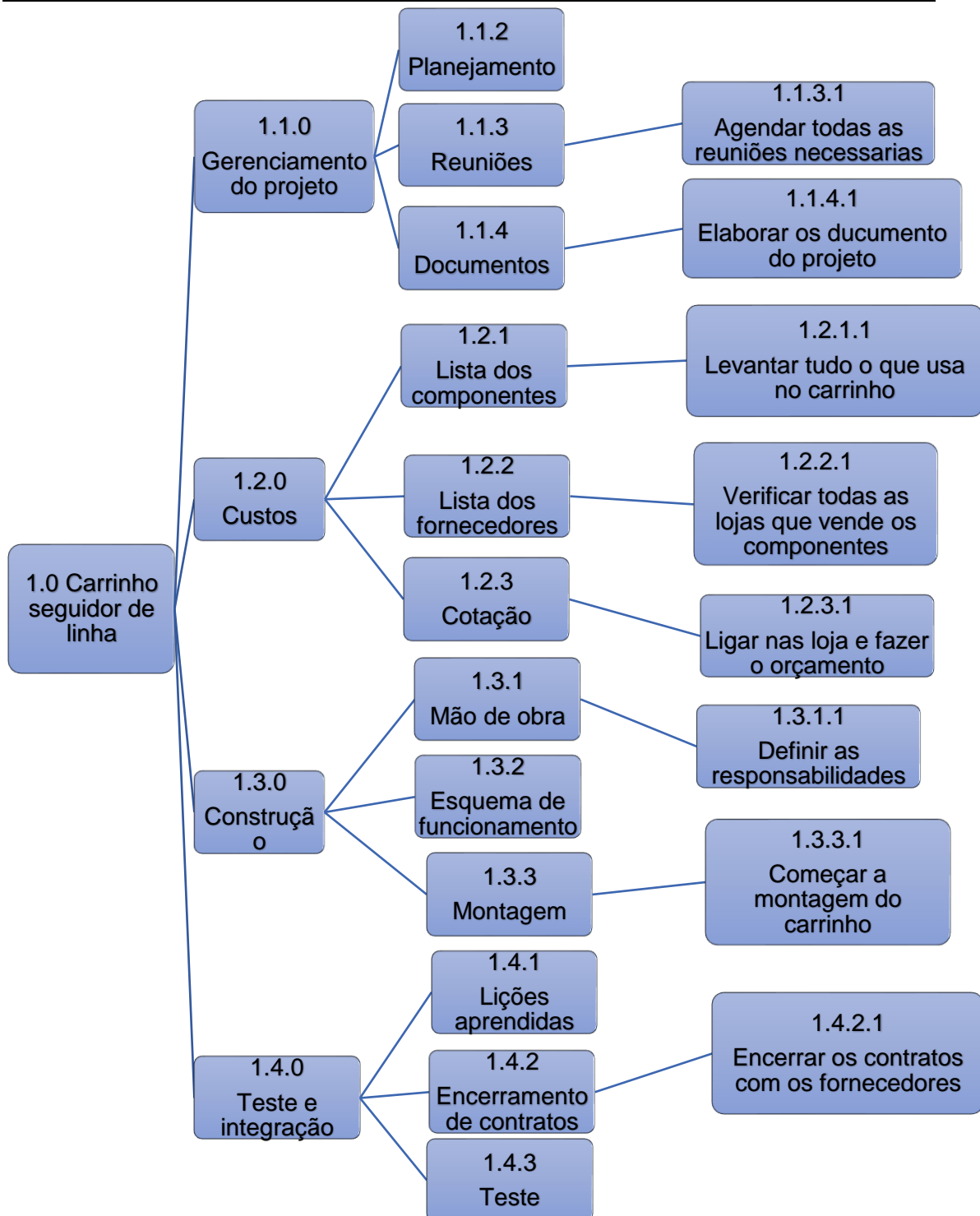
Processos	Principais produtos
Planejar o gerenciamento do cronograma	Meios para gerir o cronograma
Definir as atividades	Lista de atividades e marco
Sequenciar as atividades	Recursos necessários para as atividades
Estimar os recursos das atividades	Cronograma do projeto (Diagrama em Barras)
Desenvolver o cronograma	Atualização do cronograma e medições de desempenho
Controlar o cronograma	

- **Reuniões**

Reuniões da equipe de projeto Realizar reuniões com os membros da equipe para discutir como será realizado o andamento de cada etapas do projeto.
Reuniões de planejamento global Realizar reunião com a FATEC para a inserção do projeto no gerenciamento global da faculdade em seus projetos.
Reuniões gerenciais Realizar uma reunião com o professor da disciplina de Projetos de Mecatrônica 2 e o coordenador do curso para discutir custos e mão de obra de outros setores envolvidos.
Lições Aprendidas Utilização das ferramentas utilizadas em aula, ferramentas da qualidade 5w2h e PDCA, elaboração e organização de projetos.

Modelo de Estrutura Analítica do Projeto (Gráfica)





Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Michel K Gonçalves	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021



Modelo de Cronograma

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Flávio R Primo	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

	▲ CARRINHO SEGUIDOR DE LINHA	157 days	Sat 13/03/21	Thu 14/10/21		
	▲ Gerenciamento do Projeto	1 day	Sat 13/03/21	Sat 13/03/21		Equipe Completa
	Planejamento					
	▲ Reunioes	27 days	Sat 13/03/21	Sat 17/04/21	3	
	Reuniao para definicao do gerente do projeto		Sat 13/03/21			Daniel Rodrigues;Michel Gonçalves; Vagner Boff
	Reuniao para rever o escopo e possiveis falhas		Sat 27/03/21			Daniel Rodrigues;Michel Gonçalves; Vagner Boff
	Reuniao para definir o inicio e termino do projeto		Sat 17/04/21			Equipe Completa
	Documentos	1 day	Sat 17/04/21	Sat 17/04/21		
	▲ Custos	36 days?	Sat 17/04/21	<u>Fri 04/06/21</u>	5	Equipe Completa
	▲ Listas dos componentes					
	Levantar tudo que o carrinho usa	1 day	Fri 04/06/21	Fri 04/06/21		
	▲ Listas de Fornecedores					
	Verificar lojas que vendem os componentes	5 days	Mon 24/05/21	Fri 28/05/21		Equipe Completa
	▲ Cotação	6 days	Fri 28/05/21	<u>Fri 04/06/21</u>	11	Flavio Primo;Vagner Boff
	▲ Ligar nas lojas e fazer o orçamento	5 days	Mon 24/05/21	<u>Fri 28/05/21</u>		Flavio Primo;Vagner Boff
	Compra dos Componentes	1 day	Sat 05/06/21	<u>Sat 05/06/21</u>		Equipe Completa
	▲ Construção	157 days	Sat 13/03/21	Thu 14/10/21	17	Equipe Completa
	Mão do Obra					
	Esquema de Funcionamento					
	CARRINHO SEGUIDOR DE LINHA	157 days	Sat 13/03/21	Thu 14/10/21		
	▲ Gerenciamento do Projeto	1 day	Sat 13/03/21	Sat 13/03/21		Equipe Completa
	Planejamento					
	▲ Reunioes	27 days	Sat 13/03/21	Sat 17/04/21	3	

	Resource Name	Type	Material	Initials	Group	Max.	Std. Rate	Ovt.	Cost/Use	Accrue	Base
	Arduino Uno	Work		A		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão
	Ponte H l298n	Work		P		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão
	Equipe Completa	Work		E		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão
	Daniel Rodrigues	Work		D		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão
	Michel Gonçalves	Work		M		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão
	Flavio Primo	Work		F		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão
	Emerson Barcos	Work		E		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão
	Vagner Boff	Work		V		100%	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00/hr	R\$ 0,00	Prorated	Padrão

Modelo de Orçamento

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Flávio R Primo	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

• Orçamento por recurso

ORCAMENTOS CARRINHO		Eletrogate		Eletrotudo		Company eletronico	
Itens	Qty	Valor Unitario	Custo	Valor Unitario	Custo	Valor Unitario	Custo
Arduino Uno	1	52,90	52,90	55,30	55,30	56,30	56,30
Ponte H I292n	1	19,90	19,90	21,00	21,00	20,50	20,50
Jumpers Macho 20 cm pcte 20	1	8,90	8,90	9,45	9,45	9,50	9,50
Jumpers Femea 30 cmpcte 20	2	7,45	14,90	8,00	16,00	8,00	16,00
Bateria 9V	1	22,98	22,98	23,99	23,99	23,50	23,50
Conector Bateria	1	4,90	4,90	6,90	6,90	5,50	5,50
Motor CC	2	11,00	22,00	14,00	28,00	13,00	26,00
Sensor de obstaculo infra vermelho	2	8,90	17,80	9,90	19,80	10,00	20,00
Chassi do Carrinho	1	30,00	30,00	32,00	32,00	36,00	36,00
Roda do Carrinho	2	12,00	24,00	13,00	26,00	13,50	27,00
		Total	218,28	Total	238,44	Total	240,30

• Orçamento por atividade

Como será um projeto desenvolvido pelos alunos do 5º semestre do curso de Mecatrônica Industrial, não haverá gastos com salário, serviços ou ensaios laboratoriais. Porém, como via de informativo e validação dos nossos conhecimentos, segue abaixo um modelos para tal atividade.

Id	EDT	Atividades	Custo
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			

Modelo de plano de gerenciamento das comunicações

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Emerson A Barcos	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

O objetivo da comunicação eficiente é incluir os processos necessários para assegurar que as informações do projeto sejam geradas, coletadas, distribuídas, armazenadas, recuperadas e organizadas de maneira oportuna e apropriada;

Focar na conexão eficiente de diversas partes envolvidas no processo, apesar de seus diferentes interesses e culturas, para atender os objetivos do projeto;

Garantir o fornecimento de informações para resoluções de situações críticas entre pessoas e condições necessárias para comunicações bem-sucedidas;

Garantir a geração, disseminação, armazenamento, recuperação e descarte de informações do projeto;

Manter as partes interessadas envolvidas até o final do projeto.

Garantir o esclarecimento sobre as responsabilidades de cada envolvido no projeto.

A ferramenta principal de comunicação será através do e-mail pessoal de cada envolvido no projeto.

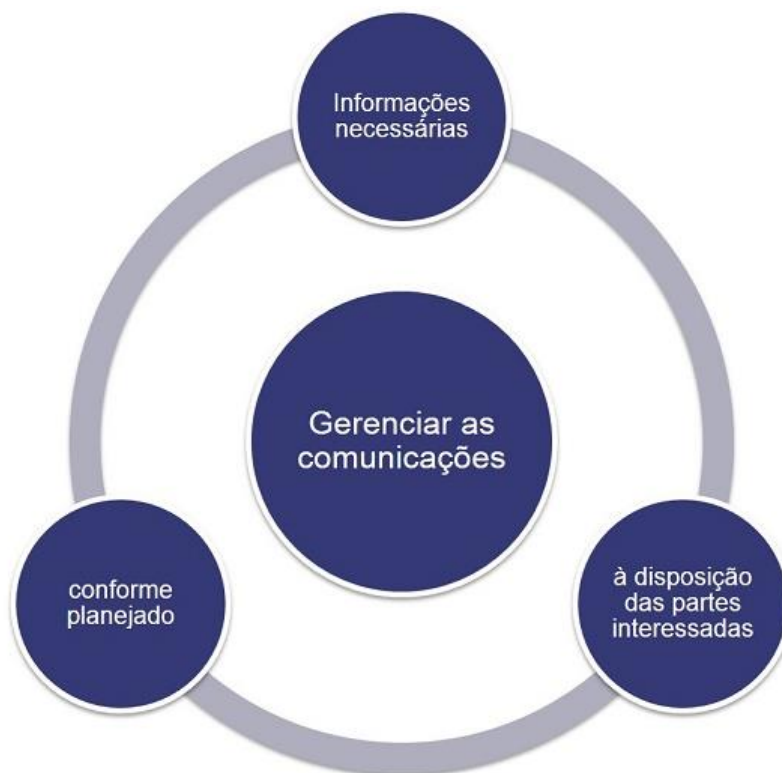
O armazenamento de informações compartilhadas a todos os envolvidos no projeto, será através da plataforma informatizada Microsoft Teams.

A distribuição das informações é o processo de disseminá-la, sendo assim, serão necessárias à disposição das partes interessadas no projeto conforme o ciclo de vida da informação, como supracitado, coleta, distribuição, armazenamento, recuperação, até o descarte final da informação.

Pontos indispensáveis:

- Preocupar-se em responder as solicitações de informações não previstas;
- Garantir que ninguém alegue falta de conhecimento
- Manter todos na mesma página motivando a equipe, agilizando as decisões e minimizando os conflitos;

Ciclo de Comunicação



Modelo de Plano de Gerenciamento de Aquisições

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Flávio R Primo	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

I – Introdução
II – Referência
III – Descrição dos processos de gerenciamento das aquisições
III.1 – Analise <i>make or buy</i>
III.2 – Elaboração da Declaração de Trabalho e dos critérios de avaliação de fornecedores
III.3 – Emissão de pedidos
III.4 – Acompanhamento de pedidos
III.5 – Seleção de fornecedores
III.6 – Elaboração de contratos
III.7 – Administração de contratos
III.8 - Fechamento de contratos
IV – Avaliação de fornecedores
V – Responsabilidades no Gerenciamento das Aquisições

Formulário para Gerenciamento de Riscos

Nome do projeto: Christine, o carro assassino	
Elaborado por: Emerson A Barcos	Data: 12/06/2021
Aprovado por: Vagner C Boff	Data: 12/06/2021

Nº	RISCO	IMPACTO	PROPABILIDADE	PLANO DE AÇÃO	RESPONSÁVEL
01	Desistência do sponsor	Muito alto	Baixa	Buscar novo investidor	Equipe
02	Risco de contaminação COVID 19	Médio	Muito alto	Negociar novo prazo para entrega	Equipe
03	Atraso na entrega de componentes	Muito alto	Alta	Renegociar prazo de entregas	Daniel / Vagner
04	Compra errada	Alto	Baixa	Negociar troca do produto	Daniel / Vagner
05	Falta de recurso financeiro	Muito alto	Média	Não ultrapassar o orçamento	Vagner / Emerson
06	Componentes com defeitos	Alto	Média	Realizar troca no fornecedor	Daniel / Michel
07	Fornecedor abrir falência	Médio	Muito baixo	Manter lista de fornecedores atualizados	Daniel / Vagner
08	Quebra do componente durante a montagem	Alto	Alto	Comprar novo componente	Michel / Flavio
09	Grande variedade de componentes no mercado	Alto	Muito alto	Pesquisar custos, funcionalidades e qualidade de cada produto encontrado	Daniel / Vagner
10	Conflito entre membros	Alto	Médio	Fazer reuniões com a equipe	Emerson
11	Falta de entrosamento da equipe	Médio	Médio	Manter a comunicação entre os integrantes	Emerson
12	Falecimento de membro da equipe	Médio	Muito baixo	Recrutar novo integrante	Equipe
13	Desistência de membros da equipe	Médio	Baixo	Recrutar novo integrante	Equipe

14	Alterações no escopo	Muito alto	Alto	Manter sempre a equipe e escopo atualizados	Equipe
15	Projeto com erros	Alto	Alto	Realizar inspeções periodicamente no projeto	Equipe
16	Erros na programação	Alto	Alto	Desenvolver novo código	Michel
17	Carrinho danificado durante testes	Médio	Médio	Realizar a manutenção corretiva	Michel
18	Falta de conhecimento técnico	Alto	Alto	Procurar ajuda aos professores e gestores do curso	Flavio / Michel
19	Acidente na execução do projeto	Baixo	Muito baixo	Usar epi adequados para o trabalho	Emerson
20	Atraso na montagem do projeto	Alto	Médio	Seguir o cronograma rigorosamente	Flavio
21	Cancelamento do projeto	Muito baixo	Baixo	Procurar um novo projeto	Flavio