

Quadro 1

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO TUMBA DO FARAÓ

1. Designação do gerente de projeto

Foi designado o sr. Imhotep, da empreiteira Nilo, como gerente do projeto Tumba do Faraó.

2. Responsabilidades do gerente de projeto

- Elaborar o plano de projeto.
- Controlar as atividades do projeto, incluindo aquelas executadas pela Casa Real e seus fornecedores.
- Manter todos os envolvidos, em particular o patrocinador, informados a respeito do projeto.
- Empreender ações necessárias que façam com que o projeto seja entregue como combinado.

3. Autoridade do gerente de projeto

- Gerir os recursos financeiros alocados ao projeto, autorizando seu uso.
- Coordenar as atividades de funcionários da empreiteira Nilo, da Casa Real e de terceiros contratados por ambos, desde que a participação esteja claramente definida no plano do projeto.

4. Objetivo

Construir uma tumba para o faraó.

5. Justificativa

O faraó deseja uma tumba que garanta sua qualidade de além-vida, bem como esteja à altura de suas diversas realizações em vida, de modo a aumentar seu prestígio.

6. Escopo

Adquirir o terreno no Vale dos Reis, com impacto ambiental aprovado, construir e aparelhar adequadamente uma tumba com:

- comprimento total entre 160 m e 175 m;
- área total entre 760 m² e 780 m²;
- volume total entre 2.500 m³ e 2.750 m³.

7. Premissas

- O terreno já foi escolhido e será adquirido pela área de compras da Casa Real após licença ambiental.
- A guarda da Casa Real oferecerá segurança física ao projeto.

8. Restrições

- A tumba será no estilo Amarna em eixo torcido.
- Devem ser seguidas, dentro dos limites do contrato, as práticas da Casa Real sobre gerenciamento de projetos.

9. Riscos identificados

- Em que pese à boa saúde do faraó, preocupa a possibilidade de seu falecimento antes do final do projeto.
- Inimigos políticos do faraó podem atrapalhar a obtenção de certidões necessárias.

10. Principais marcos

1. Terreno adquirido
2. Obra civil pronta
3. Fim do projeto

11. Datas dos marcos

1. 12 meses
2. 24 meses
3. 28 meses (prazo final)

12. Custo do marco

1. 750 mil moedas de ouro
2. 2 milhões de moedas de ouro
3. 1,5 milhão de moedas de ouro

Total: 4,25 milhões de moedas de ouro

13. Principais envolvidos

- Empreiteira Nilo
- Casa Real
- Guilda dos escribas — gerente da conta Casa Real
- Governo — prefeitura e órgãos ambientais

Aprovado por: Sua Majestade, o faraó Ramsés XIII



Figura 2
ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)

