

# Projetos Mecatrônica 1 - Reposição de aula

## QUESTÃO 1:

A implementação do ciclo PDCA (plan, do, check, act; planejar, fazer, checar e agir) tem como objetivo a melhoria contínua dos processos organizacionais/empresariais e pode contribuir para quais quer subsistemas internos, tais como o sistema de gestão ambiental (SGA), o sistema de gestão da qualidade (SGQ) etc. Nesse contexto, avalie as seguintes afirmações:

I. O ciclo PDCA visa a melhoria contínua de um fluxo completo de valor ou de um processo individual, a fim de se criar mais valor com menos desperdício.

II. As auditorias para a identificação das conformidades e não conformidades do ciclo PDCA devem ser realizadas na fase de implementação e operação desse sistema, com posterior adoção de medidas corretivas.

III. O ciclo PDCA é a base para a implantação da qualidade total, que, por meio da metodologia 5S, consegue melhorar a qualidade de vida dos membros da equipe do ambiente de trabalho.

IV. Com as ações corretivas ao final do primeiro ciclo PDCA, é possível e desejável que seja criado um novo planejamento para a melhoria de determinado procedimento, iniciando-se um novo ciclo PDCA, sendo esse novo ciclo, a partir do anterior, fundamental para o sucesso da utilização dessa ferramenta.

Esta correto apenas o que se afirma em:

- a) I
- b) IV
- c) I e II
- d) II e III
- e) III e IV

## QUESTÃO 2:

As principais restrições de um projeto são o prazo, o custo e a qualidade, alcançados pelo cumprimento de um escopo definido, projetado, especificado e que é o anseio do cliente.

Com base no exposto no parágrafo anterior, analise a seguinte situação:

Uma indústria de implementos agrícolas precisa que seus projetos sejam avaliados, e seus resultados sejam monitorados, para que sejam concluídos no prazo estipulado no TAP (Termo de abertura de Projeto).

Com base nessa situação avalie as afirmativas a seguir, para então verificar qual a estratégia a ser seguida no processo de gestão do projeto dessa indústria.

I. Acompanhamento por meio do Gráfico de Gantt

II. Elaboração de diagrama do caminho crítico para as atividades do projeto

III. Inspeções periódicas, principalmente inspeções de marcos, para verificar o cumprimento das metas.

É correto o que se afirma em:

- a) I, apenas.
- b) III, apenas.
- c) I e II, apenas
- d) II e III, apenas
- e) I, II e III.

### QUESTÃO 3:

Você está gerenciando um projeto de implantação de um novo microcontrolador em uma linha de montagem, quando descobre que precisa encerrá-lo mais cedo do que originalmente planejado no TAP (Termo de Abertura do Projeto). Você decide usar o paralelismo.

Com esse contexto. Identifique a alternativa que melhor expressa essa sua decisão.

- a) Iniciar o projeto mais cedo e fazer horas extras
- b) Atribuir mais pessoas para as tarefas aumentando o custo total, especialmente para atividades no caminho crítico
- c) Iniciar as atividades antes e fazer com que ocorram mais sobreposições, o que vai custar mais caro e adicionar riscos
- d) Encurtar as durações das atividades e pedir as pessoas para fazerem horas extras para compensar isto.
- e) Começar todas as atividades ao mesmo tempo.